



IGEPP
ONLINE

@professorjosewesley

Planejamento Estratégico

Direcionado para a organização como um todo.

longo prazo

genérico / sintético

(Responsabilidade da alta cúpula)

É utilizado como base p/ os demais.

(permite uma visão de aspectos externos (ambientais))

Planejamento Estratégico

O Planejamento Estratégico é um processo que estabelece objetivos a longo prazo para a organização. Visa indicar os caminhos a serem seguidos na interação com o ambiente. O planejamento estratégico é de responsabilidade da alta cúpula da organização.

↳ DIRIGENTES MÁXIMOS

↳ Sistema Aberto

↳ flexibilidade
↳ adaptabilidade

Dispor de pensamento estratégico significa ter visão de longo prazo, enxergar o retrato como um todo, incluindo a organização e o ambiente competitivo, e considerar como esses elementos se ajustam. Entender o conceito de estratégia, os seus níveis e a relação entre sua formulação e implantação é uma ação importante em direção ao pensamento estratégico.

Administração estratégica é o conjunto de decisões e ações usado para formular e implantar estratégias que fornecerão um ajuste competitivamente superior entre a organização e seu ambiente, de modo a alcançar as metas organizacionais.

Richard L. Daft. Administração. Tradução: HarueOharaAvritcher. São Paulo: Cengage Learning, 2010, p.271 (com adaptações).

Elementos básicos de um planejamento estratégico

✓
▷ MISSÃO

RAZÃO DE EXISTIR DA ORGANIZAÇÃO

- O PORQUÊ
- O PROPOSITO
- O PAPEL

✓
▷ OBJETIVO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

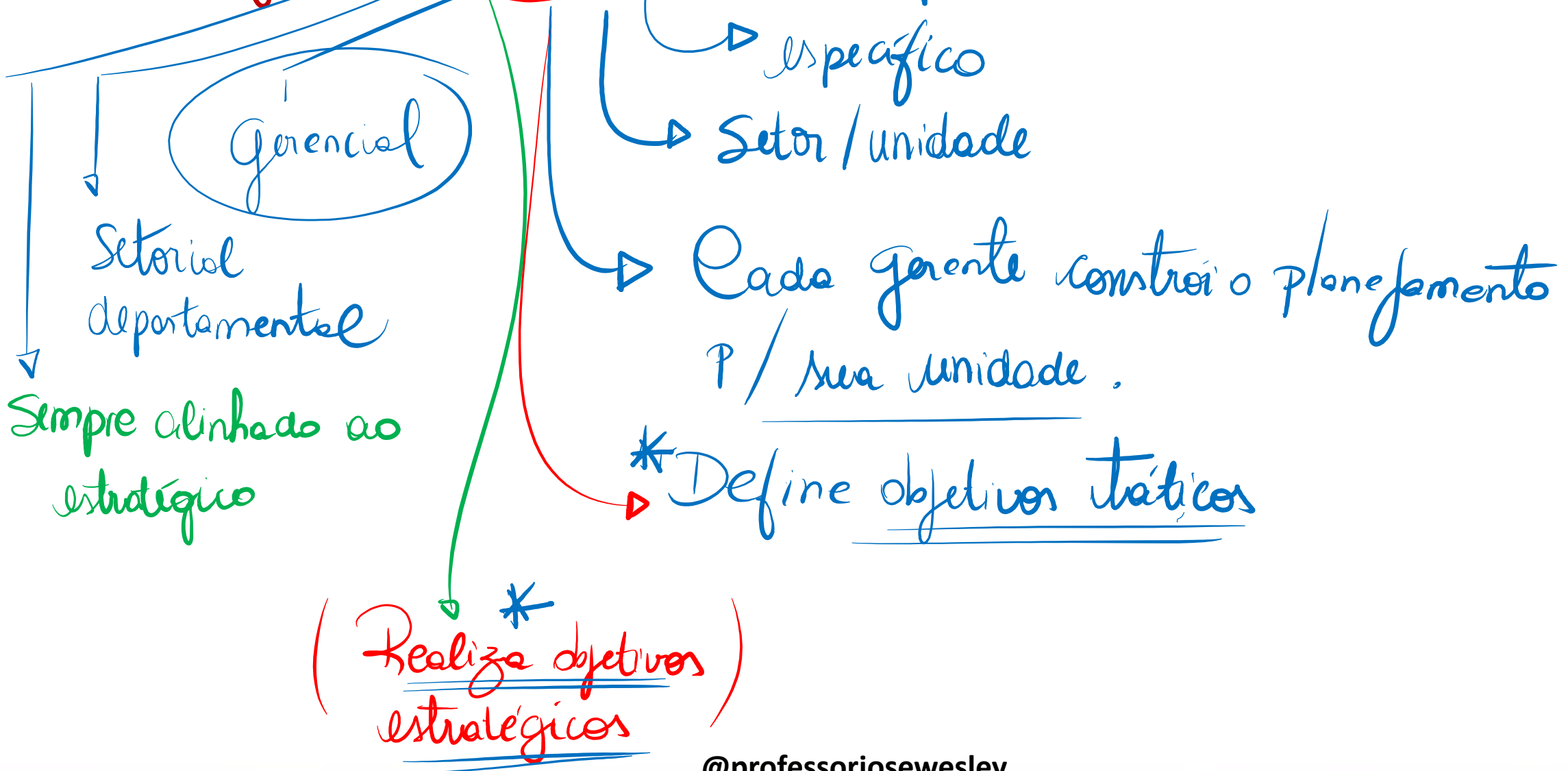
↳ Objetivos máximos
P/ A ORGANIZAÇÃO como
um todo.

✓
▷ ESTRATÉGIA

CURSO DE AÇÃO

▷ Como fazer?

Planejamento tático



Planejamento
Operacional

Curto prazo

direcionados para cada tarefa
ou operação individualmente

Responsabilidade
dos níveis mais baixos
da hierarquia

técnicos

P/ o dia-a-dia