



IGEPP

Instituto de Gestão
Economia e Políticas Públicas

POLÍTICAS PÚBLICAS

Aula 09

Prof.^a Dr.^a Maria das Graças Rua



Um dos principais desafios à implementação de políticas como um todo, no Brasil → **coordenação federativa e a forma pela qual o federalismo funciona no Brasil**: a existência e o funcionamento dos meios de articulação e cooperação entre as instâncias governamentais envolvidas em qualquer política pública.

Geraldo DI
GIOVANNI
(não datado)

A coordenação das políticas públicas depende da “**capacidade de Estado**” das unidades federativas:

BRASIL → O governo federal modernizou seu quadro administrativo, mas os Estados não o fizeram.

Os Estados teriam que estar na linha de frente, pelo menos na coordenação das políticas públicas. Mas, de uma lado, não desenvolveram “capacidade de estado”, de outro lado, o governo federal não dá espaço para os estados atuarem.

CELINA
SOUZA,
2011



PEDRO L.
SILVA &
MARCUS .
MELO (2000,
p. 15)

A governança é o grande desafio da implementação: “A implementação passa a estar fortemente imbricada em estruturas de governança (governance). Governança entendida enquanto regras do jogo e arranjos institucionais que dão sustentação à cooperação, à coordenação e à negociação”.

Os desafios à implementação de políticas públicas no Brasil referem-se à intersectorialidade e à regionalização.

→ intersectorialidade: trata-se de superar a lógica que demarca fronteiras entre as áreas setoriais das políticas, com o reconhecimento da complexidade da dinâmica social e da necessidade de enfrentar os problemas da sociedade de modo integrado e articulado;

→ regionalização e descentralização: trata-se de construir estratégias que considerem a diversidade regional em termos econômicos, sociais e culturais na maneira de implementar políticas.

A. T.
FERNANDES,
C. CASTRO e
J. MARON,
(2013)

Os dilemas enfrentados são vários:

- Prover a implementação, segundo um modelo top-down ou assegurar espaço para dinâmicas bottom-up?
- Assegurar o planejamento detalhado das ações ou reservar margem de liberdade para lidar com imprevistos?
- Discricionariedade: Autonomia *versus* controle dos agentes implementadores?
- Que princípios devem predominar na implementação de políticas em uma federação desigual? A autonomia dos entes federativos ou a garantia de atendimento às necessidades dos cidadãos?



IGEPP

Instituto de Gestão
Economia e Políticas Públicas
