

## MONITORAMENTO

Consiste na análise da implementação de uma política, programa ou projeto, a partir do seu plano de trabalho, a fim de identificar de maneira oportuna e tempestiva as vantagens e pontos frágeis na sua execução, para efetuar os ajustes e correções necessários à maximização dos seus resultados e impactos. (MDS)

Consiste no acompanhamento contínuo, cotidiano, (...) do desenvolvimento dos programas e políticas em relação a seus objetivos e suas metas. É uma função inerente à gestão dos programas, devendo ser capaz de prover informações sobre o programa para seus gestores, permitindo a adoção de medidas corretivas para melhorar sua operacionalização (VAITSMAN; RODRIGUES; PAES-SOUSA, 2006, p. 21)

## AVALIAÇÃO X MONITORAMENTO

Avaliação é o exame discreto de processos, produtos, qualidade, efeitos e impactos das ações realizadas.

Monitoramento é o exame contínuo de processos, produtos, efeitos e impactos das ações realizadas.

## Monitoramento: Objetivos

- identificar mudanças parciais a partir da linha de base das metas;
- controlar o cumprimento das metas estabelecidas;
- acompanhar a execução de um Plano de Atividades para facilitar sua correta implementação;
- identificar erros e omissões na concepção do próprio projeto ou programa;
- proporcionar informações necessárias para a tomada de decisão sobre o projeto ou programa;
- proporcionar “policy learning”.

## Monitoramento: várias dimensões

1-Monitoramento de conformidade → examina o processo executado, frente à lei ou à concepção do programa

2-Monitoramento financeiro: verifica tempestividade e suficiência dos recursos financeiros.

3-Monitoramento de atividades → focaliza a sequência, coordenação, tempestividade, consistência das atividades

4-Monitoramento de produtos → examina os produtos produzidos, sua suficiência, tempestividade, qualidade, se for o caso

5-Monitoramento de riscos → pré-requisitos e pressupostos essenciais à consecução das metas e objetivos

6-Monitoramento de efeitos/impactos → analisa a efetividade e as externalidades negativas e positivas do programa