

A AVALIAÇÃO EXECUTIVA DE PROJETOS (AEP) é uma metodologia simples que tem como objetivo proporcionar uma avaliação "instantânea" do desempenho de programas governamentais já em funcionamento, independentemente de seu setor e tamanho, a partir da aplicação de critérios iguais para todos os programas.

BANCO MUNDIAL (2009) → três aspectos distinguem a AEP dos demais tipos de avaliação:

1-concentra-se na análise do desenho, operação e resultados dos programas e projetos, sem a pretensão de chegar a conclusões sobre os efeitos e os impactos destes nem estabelecer relações de causalidade entre o desempenho das ações e as mudanças nas condições dos seus beneficiários.

2- sua metodologia caracteriza-se pela coleta de informações documentadas, pela conclusão de todo o processo em um prazo razoável (entre três e quatro meses) e pela geração de propostas de ajustes nos aspectos avaliados dos programas e projetos governamentais.

3-pode (e costuma) ser utilizada em complementação às avaliações de impacto e outros tipos de avaliação de programas.

A AEP baseia-se em um conjunto de questões distribuídas entre quatro eixos:

Propósito/Concepção; Planejamento; Execução e Gerenciamento; e Resultados, respondidas com base em documentos e entrevistas.

Caracteriza-se por imparcialidade e independência, já que a avaliação de cada programa é conduzida por uma equipe independente frente à estrutura formal do governo .

O processo da AEP compreende as seguintes etapas: 1-Inicialização→ 2-Entrevistas e Coleta de Evidências→ 3-Elaboração de Relatórios→ 4-Devolutiva→ 5-Finalização

METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO RÁPIDA ("Rapid Appraisal") → baseia-se na metodologia de Exame de Avaliabilidade de Joseph S. WHOLEY (1983; 2004).

A **AVALIAÇÃO RÁPIDA** consiste na verificação da concepção do programa e nos aspectos de sua implementação, de forma a identificar elementos favoráveis ou obstáculos à obtenção dos resultados desejados, a partir da aplicação de técnicas qualitativas e quantitativas → entrevistas com informantes-chave; discussão em grupos focais; entrevistas em grupo; observação estruturada; surveys rápidos; estudos de caso.

A **AVALIAÇÃO RÁPIDA** procura:

- esclarecer o que é esperado do Programa, a partir de seu **Modelo Lógico**, identificando os seus objetivos, recursos alocados, ações que se pretende executar, resultados esperados e relações causais assumidas;
- estabelecer os indicadores de desempenho a serem utilizados;
- explorar a realidade de implementação do Programa ;
- avaliar a exequibilidade de medir o desempenho do Programa e de alcançar os objetivos planejados; e
- fornecer subsídios consistentes para auxiliar a tomada de decisão sobre os aperfeiçoamentos que podem ser feitos no Programa e sobre a indicação de realização de avaliação intensiva, se for o caso.

AVALIAÇÃO DE ESCALA OU AVALIAÇÃO EM LARGA ESCALA

ESCALA → Termo usado para se referir aos problemas resultantes do aumento do alcance de um projeto ou da abordagem de um programa.

AVALIAÇÃO DE ESCALA → Procedimentos aplicados em avaliações que têm objetivos e procedimentos diferenciados das avaliações de pequenos grupos .

Servem para um grande conjunto de processos avaliativos, com diferentes formas, instrumentos, indicadores, etc

Objetivos: a certificação, o credenciamento, o diagnóstico e a prestação de contas.

→ Geralmente são organizadas a partir de um sistema de avaliação baseado em instrumentos padronizados, aplicados a um grande número de informantes, geralmente diferenciados quanto aos seus papéis sociais e institucionais.

→ Sua lógica é comparativa e longitudinal.

Geralmente são feitas por amostragem (com subestratos) com amostras extensas.

→ Permitem uma reflexão sobre realidades complexas – e poderiam ser usados para definição de políticas públicas

AValiação de Custo-Benefício (ACB) → consiste em comparar os custos e os benefícios de uma política, programa ou projeto, a partir de atribuição de valor segundo uma medida comum, geralmente uma unidade monetária, a fim de verificar se os benefícios são maiores que os custos.

Exemplo: custos de vacinação X custo de tratamento de uma doença.

Se a política ainda não tiver sido formulada e existirem propostas alternativas, a ACB permitirá hierarquizá-las racionalmente, proporcionando ao gestor um critério de tomada de decisão: a eficiência.

Se forem ações já em andamento, a ACB permitirá ao gestor estimar se os custos incorridos estão conduzindo aos resultados pretendidos, permitindo gerir racionalmente a implementação.

VARIANTE → AVALIAÇÃO DE CUSTO-EFETIVIDADE (ACE), na qual somente os custos são estimados em unidades monetárias. A ACE possui a mesma lógica da ACB, mas diferencia-se por comparar os custos (em moeda) com objetivos não expressáveis em unidades de moeda, mas apenas em unidades naturais. Ou seja: os benefícios são expressos de alguma outra forma quantitativa.

Nessa modalidade não se pode comparar alternativas que produzem resultados diferentes, mas apenas aquelas que levam a resultados da mesma natureza.

Exemplo: “entre duas alternativas de investimento em segurança pública, a primeira consistindo em armas e equipamentos policiais custando 30 (milhões de reais) e levando a uma redução de 15% do índice de mortes violentas; e a segunda consistindo em re-qualificação profissional, custando 50 (milhões de reais) e levando a uma redução de 40% do índice de mortes violentas , qual será mais vantajosa?”

EFETIVIDADE é a correspondência entre os resultados da implementação de um programa e o alcance dos seus objetivos, tendo como referência os efeitos e impactos na sociedade.

A efetividade diz respeito ao alcance dos resultados pretendidos, a médio e longo prazo → avaliação ex-post → vai além do cumprimento de objetivos gerais ou específicos, expressos como metas de curto prazo.

AVALIAÇÃO DE EFETIVIDADE → examina a relação entre os resultados de uma intervenção ou programa, em termos de efeitos sobre a população-alvo, e os objetivos finalísticos da intervenção.

Requer o estabelecimento da **CADEIA DE CAUSALIDADE** entre a implementação de uma política ou programa e mudanças na população-alvo.