

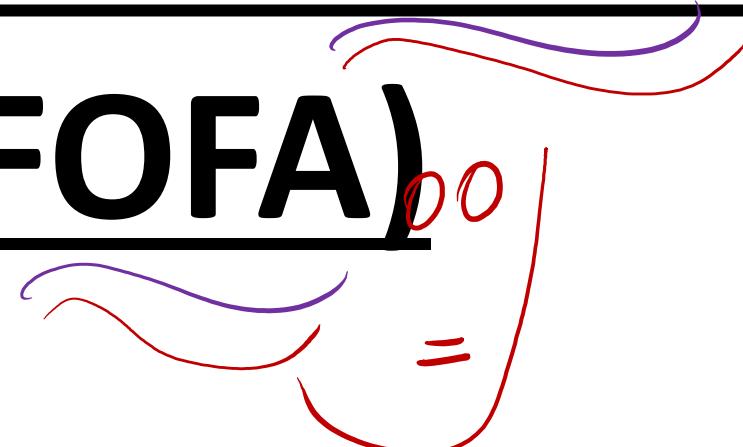


@professorjosewesley

# ANÁLISE OU

# MATRIZ SWOT

## (FOFA)



} Etapas de um planejamento estratégico

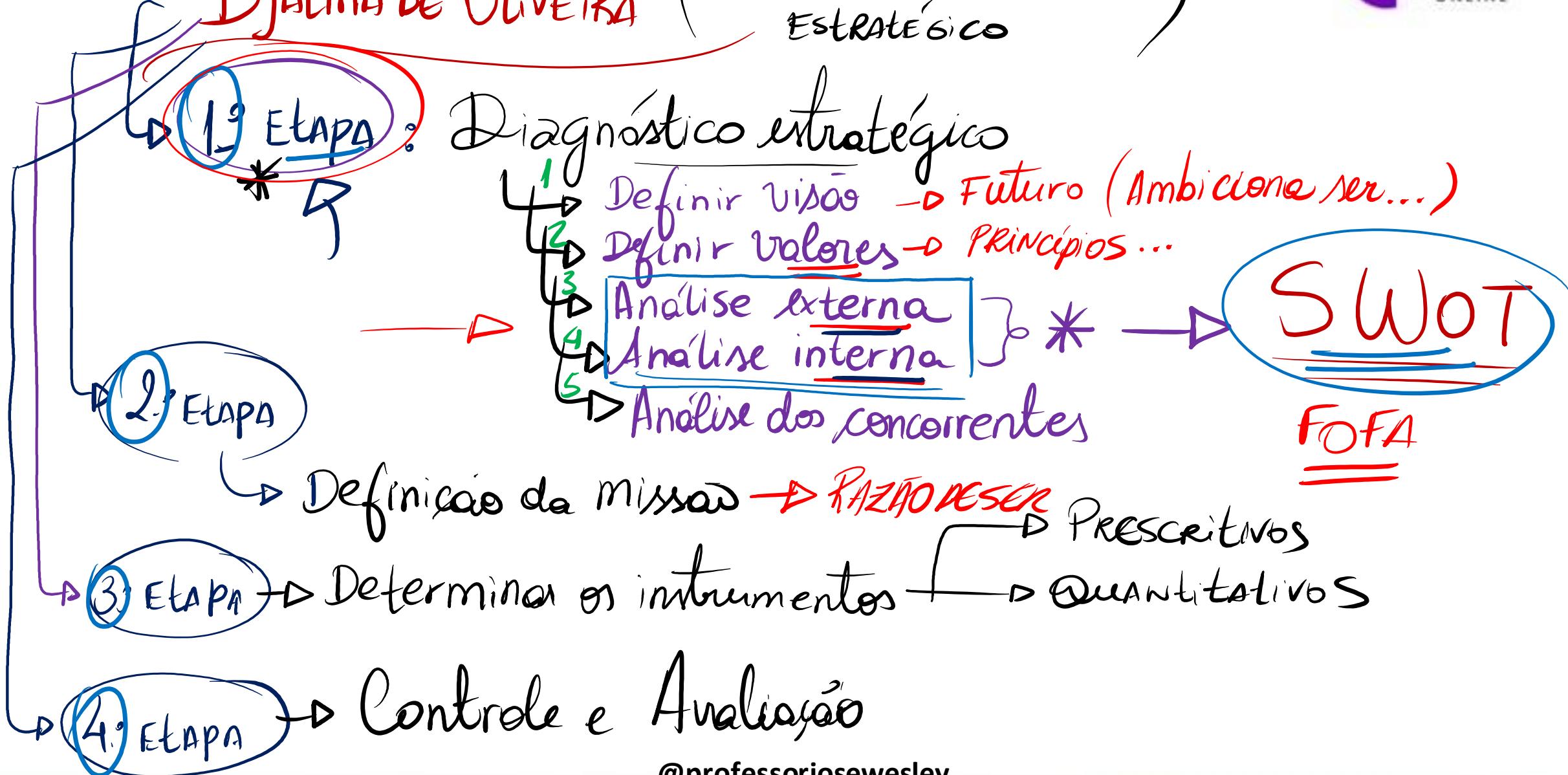
↳ P → Não há Consenso acerca das etapas.

POREM É MUITO COMUM CONSIDERAR 2 PRINCIPAIS TEORIAS:

- ① Djalma de Pinto Rebolcos de Oliveira ✓
- ② Idelberto Chiavenato ✓

# Djalma de Oliveira

( Etapas do Planejamento )  
ESTRATÉGICO



# \* Idalberto Chiavenato (Etapas de Planejamento Estratégico)

- ① Definição dos objetivos estratégicos
- ② Análise ambiental externa e Organizacional interna 
- ③ Formulação das alternativas / possibilidades e escolha da melhor estratégia.
- ④ Elaboração do planejamento e sua implantação por meio de Planos táticos e Operacionais.

\* A ferramenta SWOT (FOFA)  
é utilizada nos etapas iniciais  
do planejamento estratégico.



@professorjosewesley