



IGEPP
ONLINE

@professorjosewesley

ANÁLISE OU MATRIZ SWOT (FOFA)



Etapas de um planejamento estratégico

↳ Não há consenso acerca das etapas.

PORÉM É MUITO COMUM CONSIDERAR 2 PRINCIPAIS teorias:

- ↳ ① Djalma de Pinto Rebelças de Oliveira ✓
- ↳ ② Idalberto Chiarenato ✓

DJALMA DE OLIVEIRA

ETAPAS DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

1ª Etapa *

Diagnóstico estratégico

- 1 Definir visão -> Futuro (Ambição ser...)
- 2 Definir valores -> Princípios...
- 3 Análise externa
- 4 Análise interna
- 5 Análise dos concorrentes

SWOT
FOFA

2ª Etapa

Definição da missão -> RAZÃO DE SER

3ª Etapa

Determinar os instrumentos -> Prescritivos
-> Quantitativos

4ª Etapa

Controle e Avaliação

* Idalberto Chiavenato (Etapas de Planejamento Estratégico)

1. Definição dos objetivos estratégicos
2. Análise ambiental externa e Organizacional interna
3. Formulação das alternativas / possibilidades e escolha da melhor estratégia.
4. Elaboração do planejamento e sua implantação por meio de Planos táticos e operacionais.



* A ferramenta SWot (FOFA)
é utilizada nos etapas iniciais
do planejamento estratégico.



