



↳ Corpo Comum de conhecimentos em Gestão de projetos

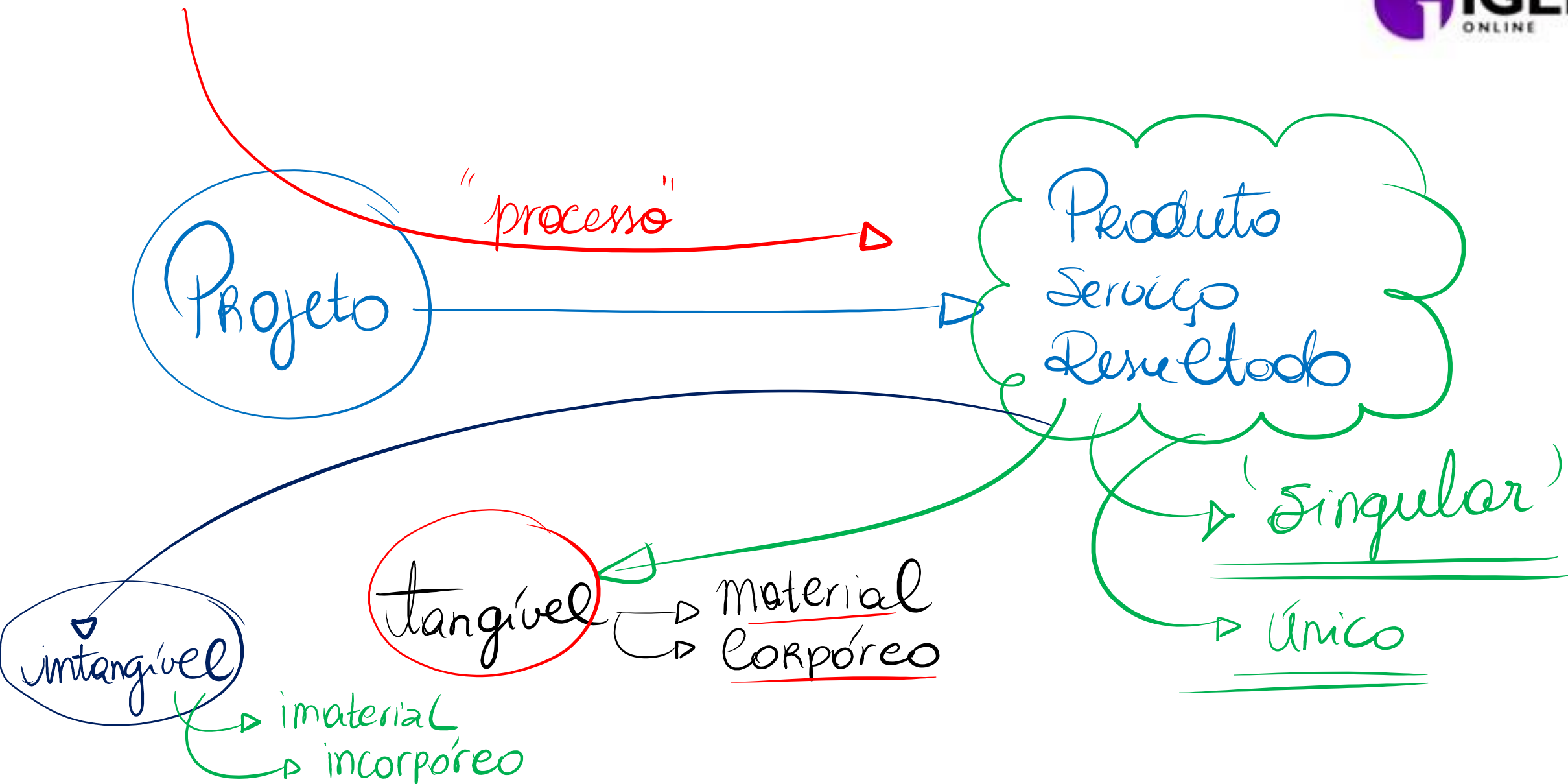


De acordo com o Guia PMBOK (5ª Edição) cada projeto cria um produto, serviço ou resultado único. Sendo que o resultado do projeto pode ser tangível ou intangível.

Embora elementos repetitivos possam estar presentes em algumas entregas e atividades do projeto, esta repetição não muda as características fundamentais e exclusivas do trabalho do projeto.

↳ Rotineiro/Contínuo

Segundo o Guia PMBOK (5ª Edição) "as atividades do projeto podem ser novas para os membros de uma equipe de projeto, o que poderá exigir um planejamento mais dedicado do que outro trabalho de rotina. Além disso, os projetos são empreendidos em todos os níveis organizacionais. Um projeto pode envolver uma única pessoa ou muitas pessoas, uma única organização ou múltiplas unidades organizacionais de múltiplas organizações."



**IMPORTANTE!**

Na gestão de projetos o escopo, tempo, custos e qualidade são os principais determinantes para o objetivo de um projeto, seja na esfera pública ou privada.

Linhas de base

ESCOPO (aquilo que deve ser feito)  
CRONOGRAMA (TEMPO) (em quanto tempo?)  
CUSTOS (quanto custa?)

+ Qualidade → Qual o impacto sobre o público.

- 1 Finitude → Deve ter fim;
- 2 Foco → NÃO É GENERALISTA;
- 3 Elaboração progressiva → NÃO HÁ integralidade;
- 4 incerteza → Não há imperatividade;
- 5 interdisciplinaridade → Reúne variados especialistas;
- 6 singularidade → Busca resultados exclusivos
- 7 Limites → tempo / custos

## Principais características de um projeto

✓ **1. FINITUDE** : possui início, meio e fim. O fim de um projeto ocorre quando objetivos são alcançados **OU** o projeto também pode ser finalizado quando se chega à conclusão de que não será possível atingir os objetivos estabelecidos **OU** quando se percebe que o projeto não é mais necessário.

Normalmente os projetos duram anos. Mas independente do tempo, o que se sabe é que a duração é finita.

### ATENÇÃO:

O projeto é temporário, mas os resultados alcançados são duradouros.

✓ **2. FOCO** : O projeto tem objetivo claro e definido.

produtos  
serviços

NÃO É GENERALISTA

**3. SINGULARIDADE** : Visa à criação de um produto, serviço ou resultado ÚNICO, com características exclusivas, mesmo que haja similares, ou que projetos parecidos se repitam de tempos em tempos. (Singular)

**4. LIMITES** : Possui parâmetros de custo, recursos, qualidade e tempo. Independente da área, todo projeto tem suas restrições.

**5. INCERTEZA** : Como um projeto visa alcançar um resultado único e novo, sempre há incerteza, ao menos em um grau leve.

**6. ELABORAÇÃO PROGRESSIVA** : O projeto é desenvolvido em etapas. A elaboração progressiva não deve ser confundida com aumento do escopo.

**7. INTERDISCIPLINARIEDADE** : O desenvolvimento de projetos requer uma interação de conhecimentos diferenciados. A gestão de projetos engloba administração em geral, planejamento, controle de qualidade, informática, estatística, custos, entre outras.

